الخطة الاستراتيجية التنموية لبلدية أم الرصاص

للأعوام 2026-2029



بلدية أم الرصاص الجديدة



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية

الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم

رؤى ملـكـيـة سـامـيـة

«ونؤكد هنا إلتزامنا بخيار الإصلاح الشامل بتدرج وثبات، ووفق أولوياتنا الوطنية، وإستكمالا للخطوات التي حققناها في هذا المجال، فإننا نرى أن قانوني البلديات واللامركزية يشكلان ركيزة أساسية لتوسيع صلاحيات الإدارات المحلية في المحافظات، وتعميق مشاركة المواطنين، وتمكينهم من المساهمة في تحديد أولوياتهم، ووضع تصور مستقبلي لمسار التنمية في مناطقهم، وتوزيع مكتسباتها بشكل أكثر عدالة وفاعلية»

خطاب العرش السامي في إفتتاح الدورة العادية الثالثة لمجلس الأمة السابع عشر

عمان، الأردن 15 تشرين الثاني/نوفمبر 2015

« إن الوطن والمواطن بحاجة إلى نقلة نوعية في العمل البلدي وتحقيق إنجاز على أرض الواقع »

صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم

الجلسة الختامية لمؤتمر البلديات – البحر الميت 2019/12/22

المحتويات

كلمة رئيس البلدية **4**

1. موجز حول واقع البلدية **5**

1.1 لمحة عامة عن البلدية 5

1.2 الميزات النسبية للواء الجيزة 5

1.3 التحديات التنموية في لواء الجيزة 5

1.4 حقائق عن محافظة العاصمة 5

1.5 المعلومات الخاصة بالبناء المؤسسي والاداري والمالي لبلدية أم الرصاص 11

2. التحليل الرباعي **13**

3. الرؤية **14**

4. الرسالة **14**

5. القيم الجوهرية **14**

6. **الأهداف الإستراتيجية والتنموية لبلدية أم الرصاص** 15

7. الملاحق **17**

- ملحق رقم 1: المنهجية المبسطة لإعداد خطط التنمية المحلية.
- ملحق رقم 2: دليل الاحتياجات المحلية وأولويات المشاريع لبلدية أم الرصاص.
- ملحق 3: تحديد أولويات التحليل الرباعي لبلدية أم الرصاص.
- ملحق رقم 4: صور الجلسات التشاركية.
- ملحق رقم 5: قائمة المصطلحات والتعريفات.

كلمة رئيس البلدية

قامت بلدية **أم الرصاص** بالعمل على إعداد الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية للأعوام 2026-2029 والذي يأتي ضمن منهجية تشاركية تستهدف انخراط جميع الجهات المعنية والاطراف ذات العلاقة بالتخطيط للوصول إلى الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية التي تعكس واقع الحال في مناطق البلدية وميزتها التنافسية، والوصول إلى رؤية ورسالة للبلدية والخروج بمجموعة من الاهداف الإستراتيجية والقطاعية والتنموية وكذلك مجموعة من المشاريع والبرامج التنفيذية التي تهدف إلى تحسين اداء البلدية وخدماتها، ورفع كفاءة العمل فيها وتعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص من خلال تحديد مجموعة من المشاريع التنموية على مستوى البلدية والمناطق التابعة لها، وبما يخدم التحول بمفهوم العمل البلدي إلى استغلال الامكانات المتاحة وبما يزيد من عوائد الاستثمار في الموارد المالية والبشرية.

وركزت عملية إعداد الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية على التخطيط التشاركي، إذ قام ممثلون من القطاعات العامة والخاصة ومنظمات المجتمع المدني وقطاعات المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والكبار بالعمر، وممثلي القطاعات الاقتصادية وممثلي الدوائر الفنية في البلدية بالتعاون لإيجاد أفضل السبل لدعم النمو الاقتصادي والاجتماعي مما يساهم في تحقيق التوزيع العادل لمكتسبات التنمية وفقا لرؤى جلالة الملك عبد الله الثاني.

تمثل هذه الوثيقة الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية لبلدية **أم الرصاص للأعوام 2025 -2029**، والتي سيتم الاستناد إليها عند إعداد أدلة الاحتياجات المستقبلية، أو عند التواصل مع الجهات المانحة لتمويل بعض المشاريع الواردة في الخطة، كما سيتم الاستناد لهذه الخطة عند إعداد موازنة البلدية، وتعد هذه الخطة أساساً مستقبلياً لإعداد التقارير السنوية حول إنجازات البلدية والتي سيتم عرضها على المجلس البلدي واتاحتها لاطلاع المجتمع المحلي.

وقد تم مراعاة مفاهيم وتطبيقات عدالة النوع الاجتماعي والدمج المجتمعي وتكافؤ الفرص عند إعداد هذه الخطة بهدف مراعاة احتياجات وأولويات المواطنين والسكان من جميع الفئات المجتمعية والاقتصادية والظروف المعيشية بما فيهم الرجال والنساء والشباب والشابات والأشخاص ذوي الإعاقة والأطفال واليافعين والكبار بالعمر والمجموعات والأفراد المهمشين اقتصاديا واجتماعياً

عطوفة رئيس لجنة بلدية أم الرصاص

عادل علي الجنادبة

1. موجز حول واقع بلدية أم الرصاص

1.1 لمحة عامة عن البلدية

تعمل بلدية أم الرصاص (مساحة 2850كم2) ضمن قضاء أم الرصاص ويبلغ عدد السكان 16900 والذي يتبع إداريا للواء الجيزة من محافظة العاصمة وهي المسؤولة عن تقديم الخدمات البلدية لأبناء المنطقة. وتضم البلدية خمسة مناطق هي منطقة أم الرصاص ومنطقة الرميل وعليان ومنطقة طور الحشاش والندوة ومنطقة الرامة، ومنطقة الدامخي و 22 تجمع سكني وهي من بلديات الفئة الثانية.

تقع منطقة أم الرصاص ضمن لواء الجيزة التابع لمحافظة العاصمة، على بعد 5 كم شرق ذيبان. كما تبعد 26 كم جنوب شرقي مدينة مادبا، و60 كم جنوب مدينة عمان. كما تقع القرية على هضبة مادبا الخصبة على ارتفاع 760 متر عن سطح البحر، بين وادي الوالة ووادي الموجب. تبلغ مساحة المدينة القديمة قرابة 2 كم2. وتمتد القرية الحديثة على أطرافها.

وتُعد ميفع القديمة، امتدادا لمنظومة تراثية تاريخية تبدأ بمسلة ميشع بذيبان مرورًا بمادبا وجبل نيبو، بحيث يمكن الدخول إليها عن طريق نتل، الزعفران، الرميل، أو عن طريق ذيبان شرق، وأيضًا من الطريق الصحراوي - خان الزبيب. فيما تحتل الآثار الموجودة فيها موقعا عاليًا يمكن رؤيته عن بعد 20 كم وبما مساحته 30 دونمًا تشكله منطقة مغلقة داخل حصن منيع تحيط به أسوار عالية وتم وضعه ضمن لائحة التراث العالمي يأتي إليه السياح من كافة دول العالم . كما يُعتبر مناخ المنطقة مناخًا صحراويًا، حار جاف صيفاً، بارد شتاءً. كما تتساقط الثلوج في بعض أيام السنة.

1.2 الميزات النسبية لبلدية أم الرصاص:

1. التراث العالمي والسياحة الثقافية

- **موقع أم الرصاص الأثري** مدرج على **قائمة التراث العالمي لليونسكو منذ عام 2004**.
- يحتوي على كنائس بيزنطية وأرضيات فسيفسائية فريدة من نوعها، خاصة **كنيسة القديس ستيفانوس**، وهي من أهم المعالم المسيحية التاريخية في الأردن.
- هذا يمنح البلدية **ميزة تنافسية قوية في السياحة الثقافية والدينية** على مستوى وطني ودولي.
  ➡ الميزة: إمكانية جذب السياحة العالمية وتطوير اقتصاد محلي قائم على التراث.

2. الموقع الجغرافي المميز

- تقع على مقربة من **العاصمة عمّان (حوالي 60 كم)** و**محافظة مادبا** ، ما يجعلها نقطة وصل بين المناطق الحضرية والمواقع الريفية.
- قربها من الطريق الصحراوي الرئيسي يسهل الوصول إليها من المحافظات الجنوبية والوسطى.
  ➡ الميزة: سهولة الوصول اللوجستي، وإمكانية أن تكون مركز خدمات سياحية ولوجستية.

3. البيئة الريفية الزراعية

- تمتاز بتوافر الأراضي الزراعية والمراعي، ما يجعلها مؤهلة للتنمية الزراعية والإنتاج الحيوي (Organic) .
- انخفاض الكثافة السكانية نسبيًا يتيح المجال لمشاريع زراعية حديثة أو سياحة بيئية(Eco-Tourism) .
  ➡ الميزة: إمكانية تطوير مشاريع زراعية مستدامة ومتكاملة مع السياحة البيئية.

4. **الهوية الثقافية والاجتماعية**

- المجتمع المحلي متماسك ويحافظ على العادات والتقاليد البدوية والزراعية.
- هذه الأصالة الثقافية تشكل عنصر جذب سياحي وثقافي، خاصة للزوار الباحثين عن التجارب الأصيلة.

➡ الميزة: رأس مال اجتماعي قوي يمكن البناء عليه في التنمية المجتمعية والسياحية.

5. **الهدوء البيئي وجودة الحياة**

- تتمتع أم الرصاص ببيئة هادئة ونظيفة بعيدة عن التلوث الصناعي، ما يجعلها مكانًا مناسبًا للمشاريع السياحية الهادئة (الاستجمام، المخيمات البيئية، السياحة الروحية).

➡ الميزة: مؤهلة لتكون وجهة للسياحة العلاجية أو البيئية منخفضة الأثر.

6. **الفرص المستقبلية للاستثمار**

- إدراجها على خارطة التنمية السياحية الوطنية يجعلها مؤهلة للحصول على دعم من الجهات المانحة اليونسكو، الاتحاد الأوروبي ....
- توفر مساحات أراضٍ يمكن استثمارها في مشاريع خدمية وسياحية وزراعية.

➡ الميزة: قابلية عالية لجذب استثمارات تنموية وسياحية مستدامة.

1.3 التحديات التنموية في بلدية أم الرصاص :

1. **محدودية الموارد المالية والإدارية**

- **ضعف موازنة البلدية مقارنة بحجم الخدمات والمناطق التابعة لها.**
- **اعتماد كبير على المخصصات الحكومية وعدم وجود مصادر إيرادات ذاتية كافية.**
- **محدودية الكوادر الفنية والإدارية المؤهلة في بعض التخصصات.**

➡ **التأثير :يحدّ من قدرة البلدية على تنفيذ مشاريع تنموية كبرى أو تحسين جودة الخدمات.**

2. **ضعف البنية التحتية الأساسية**

- **تدهور بعض الطرق الداخلية والفرعية.**
- **ضعف شبكات الإنارة والصرف الصحي والمياه في مناطق محددة.**
- **نقص في المرافق العامة (حدائق، مواقف سيارات، أسواق منظمة).**

➡ **التأثير :يعيق التنمية المحلية ويؤثر على جاذبية المنطقة للاستثمار والسياحة.**

3. ارتفاع معدلات الفقر والبطالة وضعف الفرص الاقتصادية

- قلة المشاريع الإنتاجية والاستثمارية داخل المنطقة.
- محدودية القطاع الخاص وعدم تنوع الأنشطة الاقتصادية.
- اعتماد السكان على الوظائف الحكومية أو الزراعة التقليدية.

➡ التأثير :ضعف النمو الاقتصادي المحلي واستمرار الهجرة إلى المدن الكبرى.

4. التحديات البيئية

- تراكم النفايات في بعض المناطق نتيجة للمساحات الشاسعة والمفتوحة.
- غياب مشاريع إعادة التدوير وإدارة النفايات الصلبة.
- تأثر المنطقة بالتغير المناخي (شح الأمطار، التصحر، ارتفاع درجات الحرارة).

➡ التأثير :تراجع جودة البيئة المحلية وصعوبة تحقيق الاستدامة.

5. ضعف استغلال المقومات السياحية والتراثية

- قلة المرافق والخدمات الداعمة للسياحة في موقع أم الرصاص الأثري.
- ضعف الترويج السياحي والتسويق الخارجي للمنطقة.
- محدودية مشاركة المجتمع المحلي في المشاريع السياحية.

➡ التأثير :انخفاض العوائد السياحية رغم الإمكانات الكبيرة.

---

6. الهجرة السكانية وتراجع النمو الديمغرافي

- توجه الشباب نحو العاصمة أو المحافظات الأخرى بحثًا عن فرص عمل.
- انخفاض معدلات الاستثمار السكني والتجاري في المنطقة.

➡ التأثير :ضعف الحيوية الاقتصادية وصعوبة استدامة الخدمات العامة.

---

7. ضعف الشراكات والتنسيق المؤسسي

- الحاجة إلى تعزيز التنسيق بين البلدية والوزارات المعنية (السياحة، الأشغال، الزراعة، البيئة).
- غياب شراكات فاعلة مع القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية.

➡ التأثير :تشتت الجهود وضعف فعالية المشاريع التنموية.

---

8. نقص التخطيط العمراني والتنظيمي

- غياب مخطط شمولي محدث للبلدية يوجه استخدامات الأراضي.
- ضعف تنظيم البناء العشوائي في بعض المناطق.

➡ التأثير :تحديات في التنمية المتوازنة وإدارة الأراضي.

1.4 الواقع الاقتصادي والإجتماعي ل بلدية أم الرصاص:

أولاً: الواقع الاقتصادي

1. الأنشطة الاقتصادية السائدة

- يعتمد معظم سكان بلدية أم الرصاص على القطاع الزراعي والرعوي كمصدر رئيسي للدخل، إذ تنتشر الزراعة البعلية (القمح، الشعير، الزيتون) وتربية المواشي والدواجن.
- توجد بعض الأنشطة التجارية الصغيرة مثل البقالات والورش الحرفية والمحال الخدمية، لكنها محدودة الحجم والتنوع.
- لا يوجد وجود صناعي فعلي في المنطقة باستثناء مشاريع صغيرة ذات طابع منزلي أو فردي.

➡ النتيجة :الاقتصاد المحلي يعتمد على الزراعة التقليدية ويعاني من ضعف التنويع والاستدامة.

2. مستوى الدخل والمعيشة

- متوسط الدخل في المنطقة أقل من المعدل الوطني، نظرًا لمحدودية فرص العمل وقلة المشاريع الإنتاجية.
- يعتمد عدد من الأسر على التحويلات الخارجية أو الوظائف الحكومية.
- ارتفاع نسبي في معدلات الفقر مقارنة بالمناطق الحضرية القريبة (مثل مادبا والعاصمة عمّان).

➡ النتيجة :حاجة ملحّة لتنمية اقتصادية محلية تعزز التشغيل الذاتي وفرص الاستثمار.

3. الفرص الاقتصادية المحتملة

- القطاع السياحي يمثل أهم فرصة مستقبلية، نظرًا لوجود موقع أم الرصاص الأثري المدرج على قائمة التراث العالمي.
- إمكانية إنشاء مشاريع سياحة ريفية وبيئية (نُزُل ريفية، مطاعم تراثية، مسارات سياحية) .
- الزراعة الحديثة والطاقة الشمسية تمثل مجالات واعدة لتوليد الدخل.

➡ النتيجة :البلدية تمتلك مقومات لتطوير اقتصاد محلي مستدام إذا استُثمرت بالشراكة مع القطاع الخاص والجهات المانحة.

4. التحديات الاقتصادية

- ارتفاع معدلات البطالة بين الشباب (تقديريًا بين 20–25%).
- ضعف البنية التحتية الداعمة للاستثمار (طرق، خدمات، مناطق صناعية أو حرفية).
- غياب التمويل الكافي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- ضعف الوعي بريادة الأعمال والتسويق.

➡ التوصية :إنشاء برامج تمويل وتدريب بالتعاون مع وزارة العمل وصندوق التنمية والتشغيل.

ثانياً: الواقع الاجتماعي

1. التركيبة السكانية

- عدد سكان بلدية أم الرصاص يُقدّر بنحو 21 ألف نسمة موزعين على عدة تجمعات سكنية.
- المجتمع يتميز بترابطه العائلي والاجتماعي القوي، وارتفاع نسبة الفئة الشابة (أقل من 30 سنة).
- معدلات التعليم جيدة، إلا أن تسرب الشباب من التعليم العالي بحثًا عن فرص العمل في أمر ملحوظ.

➡ النتيجة :فئة الشباب تمثل طاقة كبيرة يمكن توجيهها نحو المبادرات الإنتاجية والمجتمعية.

2. الخدمات الاجتماعية

- تتوافر المدارس الحكومية في معظم المناطق، لكن بعضها بحاجة إلى صيانة أو توسعة.
- يوجد مركز صحي رئيسي وعدة مراكز فرعية تقدم خدمات محدودة.
- يوجد عدة دوائر حكومية مثل القضاء والتنمية الاجتماعية والأحوال المدنية و الأثار والسياحة ومركز الشباب
- يوجد عدد كبير من الجمعيات الخيرية الناشطة في المنطقة .
- يوجد نوادي شبابية عدد 2

➡ النتيجة :الخدمات الاجتماعية الأساسية متوفرة، لكن تحتاج إلى تطوير وتحسين في الجودة والتجهيزات لتلبية احتياجات السكان.

3. المرأة ودورها التنموي

- مشاركة المرأة الاقتصادية والاجتماعية لا تزال محدودة، رغم وجود مبادرات نسوية وجمعيات خيرية نسائية فاعلة.
- يمكن تمكين المرأة في مجالات الحرف اليدوية، الزراعة المنزلية، والمشاريع الصغيرة.

➡ النتيجة :تمكين المرأة أحد المحاور المهمة لتعزيز التنمية المحلية المستدامة.

4. المجتمع المدني والمشاركة

- يوجد عدد من الجمعيات الخيرية والتنموية النشطة في دعم الأسر والأيتام وتنفيذ مشاريع تنموية بسيطة.
- مشاركة المواطنين في التخطيط البلدي ما زالت محدودة، لكنها آخذة في التحسن من خلال اللقاءات العامة والتواصل الإلكتروني.

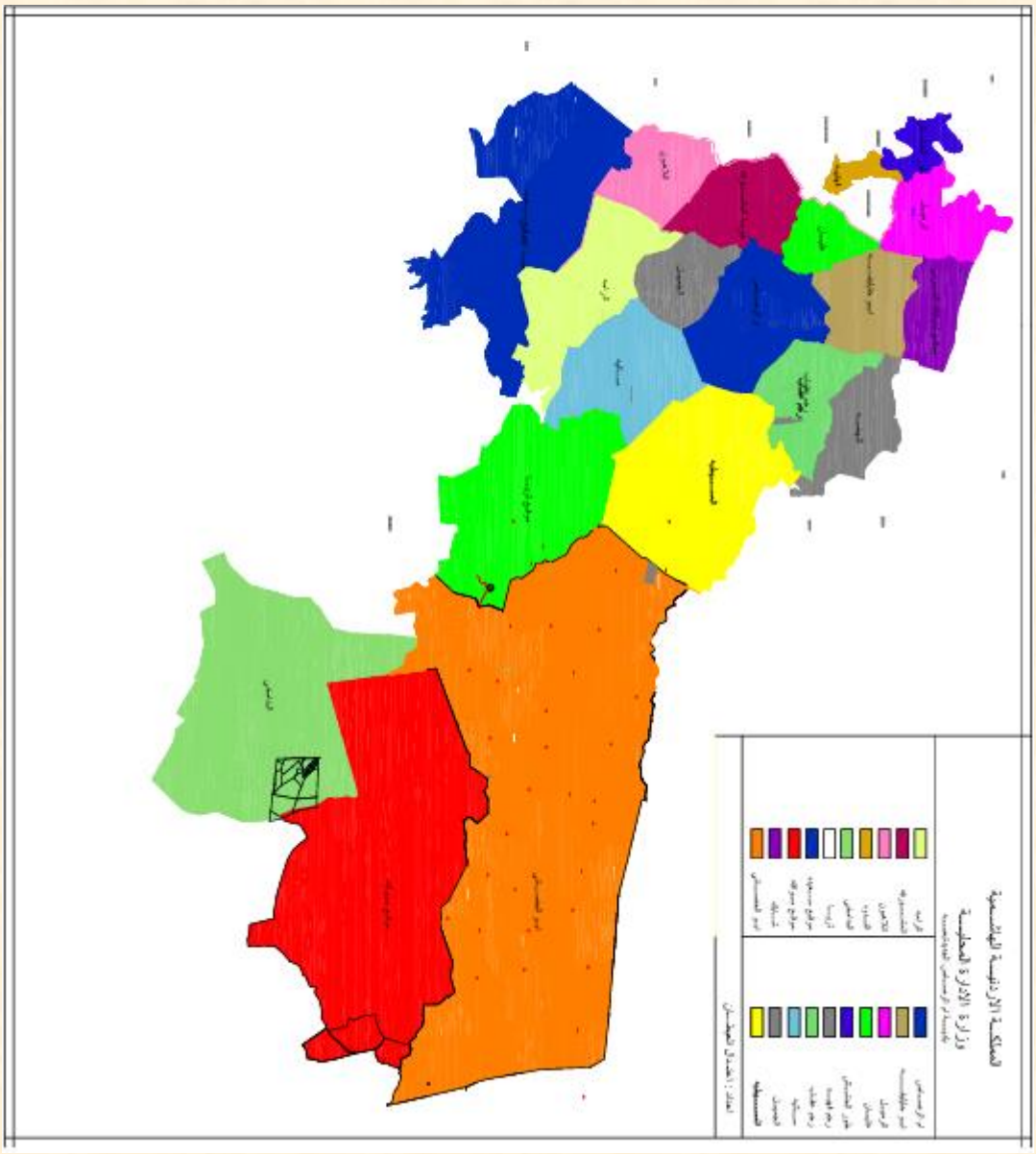
➡ النتيجة :المجتمع المحلي يشكّل شريكًا رئيسيًا يمكن الاعتماد عليه في تنفيذ برامج التنمية.

5. التحديات الاجتماعية

- ارتفاع نسب البطالة بين الشباب والخريجين.
- ضعف المرافق الترفيهية والثقافية.
- الهجرة الداخلية نحو المدن الكبرى.
- الحاجة إلى تعزيز ثقافة العمل التطوعي والمشاركة المجتمعية.

➡️ التوصية :تنفيذ برامج شبابية وثقافية ومبادرات اجتماعية لتحسين جودة الحياة وتعزيز الانتماء المحلي.

<u>خريطة ل قضاء أم الرصاص</u>



1.6 المعلومات الخاصة بالبناء المؤسسي والاداري والمالي لبلدية أم الرصاص :

- تصنف البلدية ضمن الفئة **الثانية** ويبلغ عدد موظفيها (221)

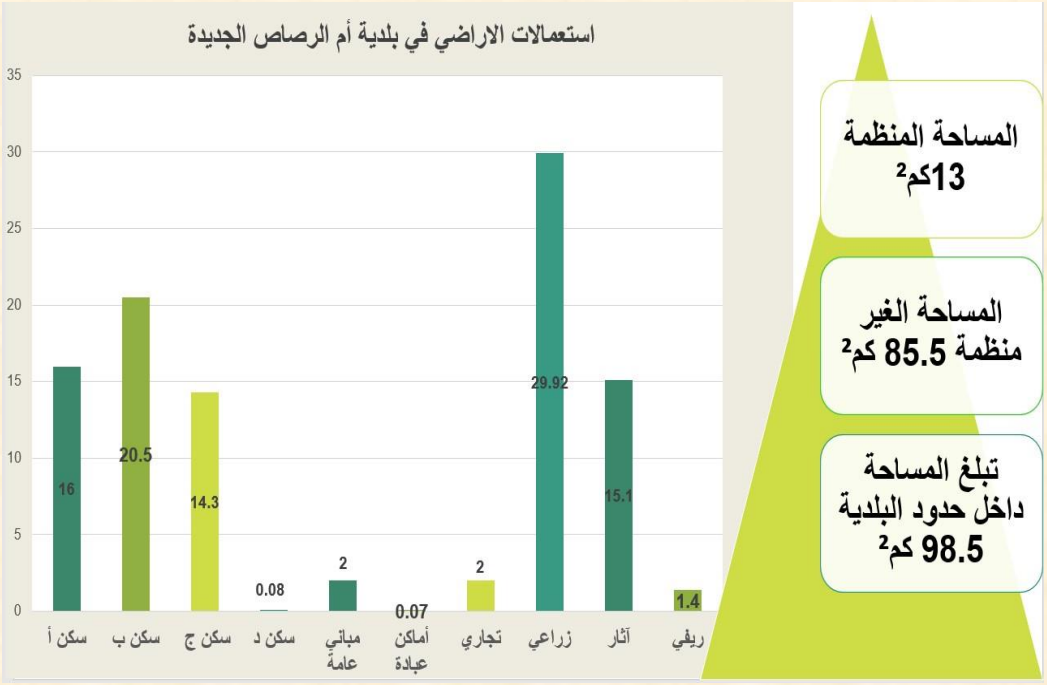
جدول معلومات موظفي بلدية ام الرصاص الجديدة 2025

عدد الموظفين 221															
الفئة الأولى				الفئة الثانية				الفئة الثالثة				عمال وطن			
ذكور		اناث		ذكور		اناث		ذكور		اناث		ذكور		اناث	
العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة
20	٪9	19	٪8	11	٪4	10	٪4.5	88	39%	4	1.8%	65	29%	4	1.8%
عدد المصنفين				عدد المقطوع				عدد العقد الشامل				عدد العقد المفصل		عدد المياومة	
لا يوجد				87				1				64		69	
الموظفين الاداريين				الموظفين الفنيين				الموظفين الماليين				عمال الوطن			
عدد		نسبة		عدد		نسبة		عدد		نسبة		عدد		نسبة	
21		9.5%		22		9.9%		13		5.8%		63		28.5%	
دراسات عليا				بكالوريوس				دبلوم				توجيهي فما دون			
دكتوراه		ما جستير		37				14				168			
0		2													

- **البيانات المالية للبلدية لسنة (2021 -2025)**

السنة	حجم الموازنة	ايرادات البلدية	نفقات البلدية	المديونية (الف دينار)	نسبة الرواتب والأجور إلى موازنة البلدية	حصة البلدية من دعم المحروقات
2021	1588302	**1450978**	**1588302**	**852325**	**%63**	**846478**
2022	2548840	**1552567**	**2548840**	**1733281**	**%60**	**871067**
2023	3609356	**1839940**	**3609356**	**1769416**	**%47**	**1084940**
2024	4586879	**2429951**	**4586879**	**3980154**	**%39**	**1138951**
2025	3588992	**3588992**	**3588992**	**2298965**	**%46**	**1138951**

- **استعمالات الاراضي في بلدية أم الرصاص الجديدة**



اجمالي المساحة	المساحة المنظمة	المساحة غير المنظمة
المساحة الإدارية 2847.5 كم2	13 كم2	85.5 كم2
المساحة داخل حدود البلدية 98.5كم2		

6. التحليل الرباعي (نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات):

يُعد التحليل الرباعي (SWOT) أحد أهم أدوات التخطيط الإستراتيجي التي تساعد المؤسسات، ومن ضمنها البلديات، على تقييم واقعها الداخلي والخارجي بشكل شامل.

ويهدف هذا التحليل إلى تحديد نقاط القوة (Strengths) ونقاط الضعف (Weaknesses) داخل البلدية، بالإضافة إلى الفرص (Opportunities) والتهديدات (Threats) في البيئة الخارجية المحيطة بها.

من خلال هذا التحليل، يمكن للبلدية أن تبني قراراتها الإستراتيجية على أسس علمية واقعية، بحيث تستفيد من نقاط القوة لتعزيز فرص التطوير، وتعالج نقاط الضعف التي تحدّ من أدائها، وتستغل الفرص المتاحة في البيئة المحيطة، وتواجه التهديدات المحتملة بخطط استباقية فعّالة.

بالنسبة لبلدية أم الرصاص، فإن إجراء التحليل الرباعي يُعد خطوة أساسية ضمن إعداد الخطة الإستراتيجية 2026–2030، إذ يوفّر قاعدة بيانات وتحليل متكامل يساعد في توجيه الأولويات التنموية، وصياغة الأهداف والمشاريع التي تنسجم مع قدرات البلدية واحتياجات مجتمعها المحلي، بما يعزز من قدرتها على تحقيق التنمية المستدامة وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

نقاط القوة

- موقع جغرافي مميز قريب من العاصمة عمّان ومحافظة مادبا .
- وجود **موقع أم الرصاص الأثري** المدرج على قائمة التراث العالمي لليونسكو، ما يمنحها أهمية سياحية دولية .
- بيئة ريفية وزراعية غنية بالأراضي والمراعي، قابلة للاستثمار الزراعي والبيئي .
- مجتمع محلي متماسك يتميز بروح التعاون والانتماء .
- توافر المدارس الحكومية والمراكز الصحية والدوائر الرسمية (القضاء، التنمية الاجتماعية، الأحوال المدنية، السياحة والآثار) .
- وجود عدد كبير من الجمعيات الخيرية والنوادي الشبابية النشطة .
- انخفاض معدلات الجريمة وارتفاع مستوى الأمن الاجتماعي.

نقاط الضعف

- محدودية الموارد المالية الذاتية للبلدية واعتمادها الكبير على الدعم الحكومي .
- ضعف البنية التحتية في بعض المناطق (الطرق، الإنارة، شبكات الصرف الصحي) .
- محدودية مؤهلات الكوادر الفنية والتخصصية في بعض المجالات (التخطيط، البيئة، السياحة) .
- ضعف الخدمات الإلكترونية والتحول الرقمي في البلدية .
- محدودية النشاط الاقتصادي والاستثماري المحلي .
- قلة المرافق الترفيهية والثقافية والشبابية الحديثة .
- ضعف التسويق السياحي والإعلامي للمنطقة

الفرص

- دعم حكومي واهتمام من وزارة الإدارة المحلية ووزارة السياحة بتطوير المناطق التراثية .
- إمكانية **جذب استثمارات سياحية وزراعية** نظراً لتوافر الأراضي والموقع الأثري العالمي .
- توفر برامج تمويل دولية**USAID)** ، الاتحاد الأوروبي، اليونسكو (لدعم التنمية المحلية والسياحة.
- إمكانية تنفيذ مشاريع للطاقة الشمسية واستغلال الموقع الصحراوي المفتوح .
- وجود اهتمام متزايد بالسياحة البيئية والريفية في الأردن .
- توفر أيدٍ عاملة شابة يمكن تدريبها وتأهيلها محليًا.وجود مواقع سياحية وأثرية هامة في منطقة أم الرصاص وهي مصنفة ضمن مواقع التراث العالمي لليونسكو.
- وجود مناطق زراعية واسعة تصلح للزراعات الحقلية، مع إمكانية توفر مصادر المياه الجوفية ومياة السدود.
- وجود ثروة حيوانية كبيرة في منطقة ام الرصاص يعتمد عليها الكثير من السكان في معيشتهم.
- ارتفاع نسبة التعليم في المنطقة مع إرتفاع نسبة الشباب بين سكان المنطقة.

.

التحديات

- التغيرات المناخية وشح المياه وتأثيرها على الزراعة والبيئة .
- تقلب الدعم المالي الحكومي وعدم استقراره .
- ضعف الاستثمارات الخاصة في المنطقة .
- تراجع بعض الخدمات نتيجة الضغط المالي والسكاني .
- المخاطر البيئية المحتملة .
- مستويات الفقر والبطالة المرتفعة في المنطقة.
- عدم وجود بنية تحتية سياحية متكاملة تسمح للسياح بالإقامة في المنطقة وإطالة فترة مكوثهم.

7. الرؤية:

" بلدية رائدة في استغلال موارد المنطقة السياحية والزراعية، وتقديم الخدمات على أفضل وجه، لتحقيق التنمية المحلية الشاملة والمستدامة".

8. الرسالة:

" بلدية تقدم خدمات ذات جودة عالية لجميع شرائح المجتمع بكفاءة وعدالة، وتعمل على الإستغلال الأمثل لمواردها المتاحة بشكل فعال من خلال الإدراة الكفؤة والفعالة "

9. القيم الجوهرية

- كفاءة في القيام بالعمل.
- عدالة في توزيع الخدمات.
- شفافية في التعامل.
- مراعاة لحاجات جميع الفئات المجتمعية من ذكور وإناث من جميع الإعمار والظروف المعيشية

10. الأهداف الاستراتيجية والتنموية لبلدية أم الرصاص

قام ممثلون عن البلدية وممثلون عن الشرائح المختلفة من أبناء المجتمع المحلي جميع الفئات المجتمعية من ذكور وإناث من جميع الإعمار والظروف المعيشية بتحديد الأهداف الاستراتيجية وأهداف التنمية المحلية في بلدية أم الرصاص، وبما يتوافق مع رؤية ورسالة البلدية، وبما يستجيب لنقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجه البلدية، كما تم تحديد مجموعة من المشاريع التي تخدم تحقيق كل من الأهداف الاستراتيجية، وأهداف التنمية المحلية وكالآتي:

الأهداف الإستراتيجية التنموية لبلدية أم الرصاص الجديدة:

الرقم	الهدف الاستراتيجي	المشاريع
1	**التحول الإلكتروني:** تحسين جودة خدمات البلدية وتسهيل الحصول عليها من قبل المواطنين ومتلقي الخدمة بكافة شرائحهم, من جميع الفئات المجتمعية من ذكور وإناث من جميع الإعمار والظروف المعيشية	حوسبة خدمات البلدية للوصول إلى بلدية ذات خدمات ذكية
		حوسبة جميع أقسام البلدية لتسهيل العمل والتوثيق
2	**التطوير المؤسسي:** بناء القدرات المؤسسية للبلدية على مستوى الموارد البشرية والهياكل التنظيمية والموارد المؤسسية عبر تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة.	بناء قدرات موظفي وموظفات البلدية من خلال وضع خطة تدريبية متكاملة للكادر تتضمن الحاجات التدريبية للموظفين كل حسب اختصاصه، وتصميم البرامج التدريبية المستجيبة لهذه الحاجات.
		تطوير الهيكل التنظيمي للبلدية ووضع الأوصاف الوظيفية
		تطوير البناء المؤسسي للبلدية من خلال توثيق إجراءات العمل والعمل على تبسيطها وإعادة هندستها بما يوفر الوقت والجهد.
		تطبيق نظام تقييم أداء الموظفين وربط الحوافز بالنتائج
		إعداد وتنفيذ خطة الإتصال والتواصل

3	**المحور المالي:** تعزيز الاستدامة المالية من خلال العمل على خفض النفقات وزيادة الإيرادات وخفض المديونية	عمل خطة مالية تتضمن كيفية العمل على زيادة الإيرادات وخفض النفقات وخطة التعافي من الديون
		تشجيع الاستثمار من خلال خطة لإنشاء مشاريع استثمارية
4	**التطوير الحضري والبنية التحتية والخدمات المكانية:** ،تطوير الخدمات المكانية، تحسين التخطيط الحضري وتعزيز البنية التحتية في بلدية أم الرصاص الجديدة لتحقيق تنمية مستدامة تخدم المجتمع المحلي	عمل خطة متكاملة لتحسين الشوارع من خلال مشاريع فتح وتعبيد وخلطات ساخنة ومطبات
		عمل أرصفة على مداخل القضاء الرئيسية
		عمل مشاريع لقنوات تصريف المياه ومعالجة البؤر الساخنة
		عمل مداخل مميزة للبلدية
		عمل خطة للتنظيم لإدخال مناطق داخل الحدود ومناطق داخل التنظيم وحوسبة المخططات الهيكلية
		إنشاء قاعات متعددة الأغراض في مختلف مناطق البلدية.
		إنشاء ملاعب في مناطق البلدية
		إنشاء حدائق في مناطق البلدية
		متابعة خطة النظافة والصحة والسلامة العامة والعمل على تطويرها
		إنشاء مقابر في مناطق البلدية وصيانة المقابر المتهالكة
		عمل مظلات انتظار للركاب في أماكن التجمع
5	**السياحة:** تنمية السياحة في قضاء أم الرصاص واستغلال وضعها على خارطة التراث العالمي من قبل اليونيسكو.	عمل مقترح ل مسار سياحي، يشمل أهم المواقع السياحية في القضاء وهي أم الرصاص واللاهون وشلالات وادي السلايطة والمتابعة والتنسيق مع الجهات المتخصصة.
		إنشاء مشغل فسيفساء في أم الرصاص تابع للبلدية يقدم هذا المعهد التدريب اللازم للشباب،

		بالإضافة إلى توفير فرص عمل في مجال ترميم الفسيفساء التي تزخر بها المواقع الأثرية في أم الرصاص.
6	**<u>الزراعة:</u>** دعم القطاع الزراعي في قضاء أم الرصاص سواء في الإنتاج النباتي أو في الإنتاج الحيواني.	إنشاء مشروع القرية الغذائية الزراعي .
		زراعة جوانب الطرق بالأشجار، لتكون موقع جذب للسياحة الداخلية.
		متابعة فتح مكتب زراعة في قضاء ام الرصاص لتقديم خدمات الإرشاد الزراعي لمزارعي أم الرصاص.
		عمل دراسة وإنشاء مشروع موقف المواشي
7	**<u>تعزيز المشاركة المجتمعية</u>** توطيد العلاقات مع المجتمع المحلي وتحقيق مشاركة مجتمعية	عمل المبادرات الشبابية والنسائية
		التواصل مع ذوي الاحتياجات الخاصة
		عمل مبادرات مع المدارس في القضاء
		عمل استبيانات لقياس الرضى وتقديم المقترحات
		التواصل مع المجتمع المحلي من خلال لقاءات مع كافة الفئات وإشراكهم في التخطيط والتنفيذ

الموازنة التأشيرية للمشاريع الخدمية والتنموية

بلدية أم الرصاص الجديدة

إسم المشروع	التكلفة / (المخصص التأشيري) للأعوام			
	2026	2027	2028	2029
أسوار وساحات قاعة منطقة أم الرصاص				
تجميل مداخل القضاء				
فتح وتعبيد شوارع أم الرصاص				
بيس كورس للبؤر الساخنة				
صيانة وإعادة تأهيل جسر عليان				
مشروع القرية الغذائية الزراعي				
مشروع سوق الحلال				
مشغل فسيفساء منطقة أم الرصاص				
إنشاء هنجر إستثماري				
إنشاء ملعب طور الحشاش				
زراعة جوانب الطريق				
أرصفة وأطاريف				
توريد حاويات معدنية				
عمل منتزه مع ممر ممشى للعائلات				
إنشاء قاعات في مناطق القضاء				
تركيب إنارة LED				
إنشاء وصيانة المقابر				
تركيب مظلات على الشوارع				
مشاريع شبكات تصريف المياه				

ملحق : قائمة المصطلحات والتعريفات:

المصطلح	التعريف
التحليل الرباعي	محاولة تحليل البيئة الدخلية للبلدية للوصول الى الفجوات في الاداء المؤسسي والموارد المختلفة (نقاط القوة والضعف) وكذلك نقاط الفرص والتحديات للوصول الى الية يتم فيها البناء على نقاط القوة وتحويل نقاط الضعف الى نقاط قوة واستغلال الفرص التي قد تدعم الميزة النسبية ومحاولة التخفيف من التهديدات او تجنبها .
تحليل البيئة العامة (PESTEL)	تحليل للابعاد السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية والبيئية والتشريعية والتي تشكل عناصر البيئة الخارجية التي تؤثر على اداء البلدية وكذلك تؤثر على التشابكية القائمة في التخطيط الاسراتيجي والتنموي بين السكان والمكان والاقتصاد الا انها لا تخضع لسيطرتها.
النوع الاجتماعي	أدوار ، حقوق وواجبات، علاقات، مسؤوليات وصلاحيات ومكانة، يحددها المجتمع للمرأة والرجل، حسب الأطر الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية وغيرها، مكتسبة وتتغير بتغير الزمان والمكان والأطر المؤثرة.
الميزة النسبية التنافسية للبلدية	الفرص التنموية التي تتفرد فيها البلدية والمدينة عن غيرها من البلديات والمدن، أو تشترك فيها مع بلديات أخرى تتقارب معها جغرافياً، وتعرف الفرص التنموية الفريدة بالميزات التنافسية. مثل الموقع او موارد معينة او ميزة تاريخية وعوامل اخرى.
دليل الاحتياجات	قائمة الاحتياجات التنموية والخدمية والمشاريع ذات الأولوية ، وتستمد هذه الاحتياجات من المشاركة المجتمعية على مستوى المؤسسات والافراد، ويعتبر دليل الاحتياجات والخطة التنموية للبلدية اهم مدخلات إعداد الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية للبلدية .
الخطة الاستراتيجية التنموية	وثيقة تشاركية قوامها المكان والانسان والاقتصاد المحلي تشكّل الاطار العام الذي يحدد أين نحن الآن، أين نريد أن نصل، كيف نصل اليه، ما هي كلفة الوصول، كيف نتحقق من أننا نسير في الاتجاه الصحيح وما هو الوقت اللازم
الرؤية	الرؤيا تمثل واقعاً بعيد المدى لا نلمسه حاليا قد نصله أو لا نصله ولكنه وضع مستقبلي نحلم بالوصول إليه.
الرسالة	صيغة تعبيرية أكثر واقعية وتساعدنا في التعرف على الطرق والوسائل التي ستقودنا إلى تحقيق الرؤية وتضم الاجابة على من نحن؟ ماذا نقدم؟ لمن نقدم؟ وكيف نقدم؟
القيم الجوهرية	هي منظومة القيم والقواعد السلوكية والأخلاقية التي إعتمدتها البلدية في القيام بمهامها وتقديم خدماتها وفي التواصل والتعامل مع المجتمع وأصحاب العلاقة.

بلدية أم الرصاص الجديدة

العنوان البريدي : قضاء أم الرصاص- لواء الجيزة – محافظة العاصمة

تلفاكس :064400050
خلوي : 0096777129100

مسؤول الاتصال : رئيسة وحدة التنمية شاهة الهقيش

البريد الألكتروني: umalrasas.municipality@gmail.com